



## Veelzijdig projectmens staat midden in de milieudvisering

**Zestien jaar geleden begon Frank Heijns met Heijns Milieudvies. Hij is breed inzetbaar, houdt ervan om partijen te ontzorgen en vindt het een sport om saneringskosten binnen de perken te houden. Dat leverde hem vaak waardering op die hij ook in zijn nieuwe thuisland - Zweden - hoopt te ontvangen.**

Oude tijden herleven voor Frank Heijns als we voor het interview afspreken in het hoofdgebouw van Hogeschool Van Hall Larenstein in Velp. Helaas voor hem is alleen nog de kapel herkenbaar, maar de herinneringen aan zijn studietijd zijn nog springlevend. 'Mijn voorkeur tijdens mijn opleiding aan de Hogere Bosbouw en Cultuurtechnische School (HBCS), zoals de school toentertijd heette, lag bij grond- en oppervlaktewaterstromingen. Op die manier kwam ik in 1985 als hydroloog te werken bij de provincie Utrecht bij Bureau Hydrologisch Onderzoek. Naast basishydrologisch onderzoek hield het bureau zich bezig met advisering op het gebied van bodemsanering. Het gifschandaal in Lekkerkerk was een paar jaar eerder in 1980 ontdekt en gaf een enorme boost aan de bodemsanering in Nederland, maar er waren nog geen daarin gespecialiseerde adviesbureaus. Als provinciaal bureau kregen wij door onze expertise dus de opdracht om mee te denken over verontreinigingen in het grondwater. Zo kwam ik in contact met die tak van sport en klom ik op tot projectleider bodemsanering. Projecten waaraan ik werkte waren de sanering van een voormalig galvanisch bedrijf in Baarn, chemische wasserijen in Zeist en een trappenfabriek

in Montfoort.' Op 1 juli organiseerde VVA Aristaeus een excursie naar het Griffpark in de stad Utrecht. Na de sloop van de gemeentelijke gasfabriek bleek het terrein zwaar vervuild te zijn. Tussen 1993 en 2002 werd het gebied gesaneerd en heringericht als stadspark. Dit project zal Heijns vanuit zijn Utrechtse tijd ook wel kennen? 'Zeker, maar aan die sanering heb ik nooit gewerkt. Er zat een gezamenlijk provinciaal-gemeentelijk projectbureau op, waar ik geen onderdeel van was. Ik woonde in die tijd wel in Utrecht, dus wekelijks keek ik bij de hekken.'

### Projectmanager van A tot Z

Het duurde tot oktober 2006 voordat Heijns zijn eigen milieudviesbureau opzette. 'Het begon met een basisonrust in mezelf om nieuwe dingen uit te proberen. Daarnaast werd van mij verwacht dat ik steeds meer managementtaken op me nam. Dat wilde ik niet, want ik ben een projectmens die graag in de buitenlucht de boel van begin tot eind begeleidt. Verder wilde ik me graag breder ontwikkelen dan bodemsanering. Dat dat lukte kwam vooral doordat de voorheen afzonderlijke bodemsaneringsprojecten steeds meer werden geïntegreerd en er ook

meer aandacht kwam voor de natuurlijke of civieltechnische component. Als laatste heb je als ondernemer beter de ruimte om werk en privé te kunnen combineren.' Op het eigen erf verrees zo een kantoorruimte met vergaderzaal. Een bodemsaneringstraject begint natuurlijk niet gelijk in de grond. 'Ik vind persoonlijk contact erg belangrijk en wil altijd de saneringslocatie met eigen ogen bekijken', schetst Heijns zijn aanpak. 'Doordat ik vervolgens alle onderdelen van het project op me neem, krijgen opdrachtgevers één aanspreekpunt. Vaak is er al een hele voorgeschiedenis, waaronder ook conflicten met overheden. Daar liggen ze wakker van, omdat ze hun pensioenvoorziening zien opdrogen door de saneringskosten. Opdrachtgevers zijn ontzettend dankbaar als een klus afgerond wordt en uitendat ook! Die waardering is erg fijn. Waar ik verder veel voldoening uithaalt is het afronden van een project tegen de afgesproken prijs. Je hoort in het werkveld nog regelmatig dat dat niet kan, dat het altijd veel duurder wordt, maar ik weet uit ervaring dat je met de juiste samenwerkingspartners en de juiste gebiedskennis heel dicht bij de waarheid komt.'

### Toegenomen regeldruk

Eén van de dingen die Heijns zorgen baart is de toegenomen regelgeving rondom bodemprojecten. 'Toen ik startte met mijn eerste baan konden we bij wijze van spreken binnen een paar weken een locatie schoonmaken. De

focus lag op de uitvoering. Tegenwoordig duurt de projectvoorbereiding zomaar anderhalf jaar en daarna moet je nog een keer de grond in. Het werk is kortom aardig verjuridiseerd. De zorg voor de kwaliteit van het leefmilieu is prima, en daar zijn die regels ook uit voortgekomen, maar het schiet wel eens door. Wat ik fijn zou vinden is dat "de helpende overheid" weer terugkeert. Toen ik bij de provincie Utrecht als bevoegd gezag begon met "saneringen in eigen beheer" hielpen we de ondernemers en de adviesbureaus met adviezen bij de voorbereiding en uitvoering van saneringen. Nu is (voor) overleg met overheden bijna niet meer mogelijk; erg jammer. Boetes en dwangsommen achteraf werken eerder averechts. Ik vraag me af of de nieuwe Omgevingswet het werk makkelijker maakt, want de wet Bodembescherming verdwijnt daardoor wel, maar komt vast weer op een andere manier terug. Ik bereid me er in die zin ook niet op voor, want de invoering is keer op keer uitgesteld en het wordt altijd weer anders bij invoering.'

### (Door)start in Zweden

Dat hij zich niet op de nieuwe wet voorbereidt komt ook door de wens van Heijns en zijn vrouw om te emigreren naar Zweden. Vorig jaar hebben ze al maanden door Zweden getrokken en nu maken ze sinds 30 april weer een verkenningsreis. 'Ik kan de klassieke antwoorden geven waarom we deze stap willen nemen: natuur-rust-ruimte.

Maar er is meer. Mijn vrouw en ik zijn beiden ondernemend, staan open voor nieuwe contacten, willen letterlijk nieuwe wegen inslaan, ook als je daarvoor in Nederland veel goeds en liefs (familie en vrienden) achterlaat. Daarnaast heeft de coronaperiode ons geleerd, dat je ook op andere (digitale) manieren fijn mensen kunt blijven ontmoeten. We gaan ontdekken of er voor ons een toekomst in Zweden is. Privé en zakelijk. Daar komt vast iets moois uit voort. Al is het maar de persoonlijke groei.... En wat is er mis met gewoon proberen en ervaren?' Het huis is al gelukt. Midden in de bossen, maar op slechts een uur autorijden van de grote stad Östersund. Nou ja huis....het is 54 hectare bosland! Met een zeer slecht te slopen huis erop. We hebben een oud "timmerhus" gekocht van eind 1800. Dat wordt voorzichtig balk voor balk ontmanteld en dan weer opnieuw opgebouwd. Zo krijgen we dus een historisch mooi oud huis op een prachtige locatie. We zijn druk met het regelen van vergunningen

voor de sloop en de bouw. Komt Larenstein weer heel goed van pas!' Wie weet start Heijns er een nieuw bedrijf, maar het zal dan geen kopie van het huidige bedrijf worden, zegt hij. 'Ik zie kansen genoeg. Per slot van rekening zijn Larensteiners allround opgeleid, kunnen ze projecten managen enzo voort. Ook de uitwisseling tussen bijvoorbeeld Zweedse en Nederlandse bosbouwstudenten zou iets kunnen zijn. Dus als mensen dit lezen en ideeën hebben, mogen ze contact met me opnemen!'

Heb jij ideeën over hoe Frank Heijns jou of je bedrijf kan ondersteunen vanuit Zweden? Neem dan contact op via 06-20157061 of [info@heijnsmilieudvies.nl](mailto:info@heijnsmilieudvies.nl). De reis van Heijns is te volgen via [https://instagram.com/nomadliv\\_i\\_sverige?utm\\_medium=copy\\_link](https://instagram.com/nomadliv_i_sverige?utm_medium=copy_link)

TEKST EDWIN VRIEZEN  
FOTO'S FRANK HEIJNS



**Bedrijf** Heijns Milieudvies, [www.heijnsmilieudvies.nl](http://www.heijnsmilieudvies.nl)  
**Naam en functie** Frank Heijns, directeur en oprichter  
**Opleiding** HBCS, 1985  
**Aantal medewerkers** geen  
**Vestiging** Arnhem